# 3 ビジネスの諸活動に目を向けさせる指導の実践例

# 事例 1 ビジネスの諸活動に目を向けさせ、専門的な学習への動機付けを図る指導の工夫

## 1 ねらい

新学習指導要領において「ビジネス基礎」は、原則履修科目として位置付けられ、商業科の基礎的・基本的な内容で構成されている。この科目は、より専門的な学習への動機付けや卒業後の進路について、生徒の意識を高めることを目的としている。

指導に当たっては、商業教育全般の導入として基礎的な内容を取り扱うとともに、単に知識や技術の習得にとどまらず、新聞、放送、インターネットなどの活用、経済活動の具体的な事例を取り上げたケーススタディやグループでの考察などを通して、経済活動の動向に着目させることが大切である。

本事例では、科目「ビジネス基礎」の調査研究を行った。

ビジネスの諸活動の一つである販売促進に目を向けさせ、身近な企業の販売促進を通して考察させるとともに、同業種間での販売促進の違いに気付かせ、商業に対する興味・関心を高めることをねらいとした。「ビジネス基礎」は、商業教育全般の基礎的な内容で構成され、低学年で履修される科目である。そのため、今後学んでいく商業の科目の導入として身近なものを題材として取り上げ、経済社会の動向に着目させることで、商業の科目に対する興味・関心が高まることを期待した。また、調べた内容を発表したり、文章でまとめたりする活動を通して、表現力を育成することも目指した。

# 2 授業実践

#### (1) 指導内容

- ・企業活動におけるマーケティングの中から販売促進の重要性とその内容について理解させる。
- ・興味・関心のある業種の販売促進の方法についてインターネット等を利用し調べ、班内で意 見交換することで企業の販売促進に関する捉え方を考察させる。
- ・自分自身で調べたことや、他の班の発表から各業種についての販売促進を理解させる。

#### (2)評価規準

関心・意欲・態度	思考・判断・表現	技能	知識・理解
①販売促進についての	①販売促進について様	①調べた情報を活用し	①販売促進の基本的な
自分の考えを班の中	々な角度から考察す	て、販売促進の活動	知識を身に付け、そ
で積極的に話合いを	るとともに活動の概	の概要及びその動向	の役割や活動の概要
している。	要と変化を捉えてい	について把握してい	を理解している。
	る。	る。	
②販売促進について関	②自ら調査対象を定め、	②収集した情報を的確	②業種による販売促進
心をもち、その活動	調べたり、他者の意	に文章にまとめてい	の違いを理解しして
について、意欲的に	見も聞くことで様々	る。	る。
調べたりまとめたり	な角度から主体的か	③まとめた資料を活用	
しようとする。	つ客観的に考察して	して発表している。	
	いる。		

# (3)単元の指導計画

時	<b>学</b> 羽 内 宏		評価				
間	学習内容		思	技	知	評価規準 評価方	法
	・班ごとに調べる業種を	1				・自分の考えを積極的に発言 ワークシ	<b>ノート</b>
	決める。					している。 発言	
1	・各業種における販売促				1	・マーケティング活動の一つ 行動観察	<b>5</b> 00
	進について考えられる					に販売促進があることを理	
	ことを書き出す。					解している。	
	・各業種について販売促	1	1			・ブレインライティングを用 ワークシ	<b>ノート</b>
	進だと思うことを班で					いた中で調査対象に基づき 発言	
	話し合う。					積極的に話合いを進めてい 行動観察	Ę
2						る。	
	・ブレインライティング		2			・他者の意見も聞くことで様	
	を用い意見を集約する。					々な角度から主体的かつ客	
						観的に考察している。	
	・班で決めた調査対象に	2		1		・多大な情報の中から調査対 ワークシ	<b>ノート</b>
	ついてインターネット					象に沿って必要な情報を選 行動観察	\$
3	や新聞等の情報源を活					んでいる。	
J	用し調べる。						
	・発表に向け調べた内容			2		・収集した情報を的確に文章	
	をまとめる。					にまとめている。	
	・班ごとにまとめた内容			3		・調べて理解した内容と、考 ワークシ	/ート
4	を簡潔に発表する。					察した内容とを明確に区別 行動観察	80%
						し発表している。 発表	
	・各業種での販売促進に				2	・メモを取るなど、情報を得	
	ついて感じたことを文					る工夫をしている。	
	章でまとめる。						

# (4)授業の概要

# ア. 1時間目の授業

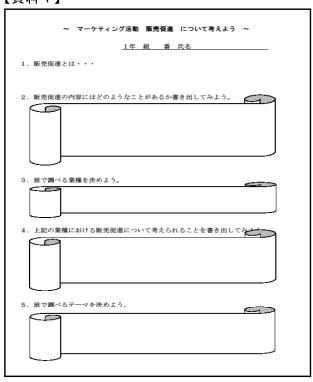
段	階	学習活動	指導上の留意点
<b>;</b> 异	7	・本時の学習内容の予告と教科書における	
導	入	内容を確認する。	
		・販売促進についての説明を聞き理解す	・マーケティング活動の一つに販売促進
		る。	があることを理解させる。
		・販売促進であると思う点についてワーク	・各自が販売促進であると思う点につい
展	開	シートに書き出す。	てできるだけ数多く書き出させる。
		・班ごとに調べる業種を決定する。	・自由に発言できる雰囲気をつくる。
		・各業種における販売促進について考えら	・各自が販売促進だと考えられることを
		れることを書き出す。	文章で表現させる。
まと	とめ	・次時の学習内容の概要をつかむ。	

第1学年を対象に授業実践を行った。1時間目を実施するにあたり、クラスを8班に分け、班編成をしておいた。本時では、販売促進について説明し、いかにして自社のサービスや商品の情報を消費者に提供して市場を開拓し、サービスを維持し、消費者の利用を定着させるかを考えさせた。その後、生徒に販売促進であると考えられることをワークシート【資料1】へ書き出すよう促し、販売促進に対する考えを整理させた。この一連の学習活動から、生徒の主体的な学習から商業に対する関心・意欲を高めるようにした。

各自ワークシートに記入後、班ごとに調べる業種を決めさせた。生徒は、ワークシートにまとめたことを中心に検討を進めた。その際、他の意見を尊重させ、発言をしやすい雰囲気になるよう配慮した。各班で業種が決定した後、業種における販売促進であると思われることをワークシート【資料1】へ書き出させたが、今後の話合いの中で多面的に考察させるため、考えられることをできるだけ多く書き出すよう促した。生徒は、実際の企業が行っている販売促進に対して、興味・関心をもって取り組んでいる姿が見られた。

なお、本時で、各班が調べようとしている業種を以下【表1】のとおり決定した。

#### 【資料1】



#### 【表 1】

## 各班で検討した調査対象(業種)

1班 コンビニエンスストア

2班 スーパーマーケット

3班 餃子店

4班 大型家具店

5班 ハンバーガーチェーン店

6班 牛丼チェーン店

7班 レンタル店

8班 家電量販店

## イ. 2時間目の授業

段	階	学習活動	指導上の留意点
導	入	・本時の活動内容を把握する。	
		・ブレインライティングを用いて意見を集	<ul><li>ブレインライティングを用いることで</li></ul>
		約する。	班員全員に発言の場を与え、積極的に
展	開	・班ごとに調べる業種の販売促進であると	話合いに参加させる。
		思う点について話し合う。	
		<ul><li>班で調べる業種やキーワードをまとめ</li></ul>	
		る。	
まと	とめ	・次時の学習内容の概要をつかむ。	

前時にワークシート【資料1】に記入したものを班ごとに検討させた。この学習活動では、多くの意見や事例が挙げられたりすることが予測されるため、ブレインライティングを学習活動に取り入れ、班ごとに意見を集約させた。付箋を活用して班の全員に発言の機会を与えるようにしたため、消極的な生徒も意見を述べることができた。この学習活動は多くの生徒に好評であった。それらの意見をグルーピングして共通項目や課題など明確にすることができた。各自が積極的に意見を出し合う雰囲気が生まれ、話合いがスムーズに進んだように思われる。話合いを進める中で、適宜助言をしたが、自主的・主体的な学習活動を進めさせるために、生徒に自由な発想から販売促進を検討させ、業種及びキーワードをまとめさせた。各班で調べる内容は以下のようになった。

## 〇業種及びキーワード

〈1班〉 コンビニエンスストア

·販売方法 ·カード ·季節商品 ·店舗設計、運営

〈2班〉 スーパーマーケット

・価格設定 ・ポイント制 ・チラシ広告

〈3班〉 餃子店

·価格設定 ·広告方法

〈4班〉 大型家具店

·サービス ·店舗、立地 ·価格設定 ·流通経路 ·広告

〈5班〉 ハンバーガーチェーン店

·広告宣伝 ·価格設定 ·店舗運営

〈6班〉 牛丼チェーン店

·価格設定 ·広告 ·メニュー設定 ·店舗設計

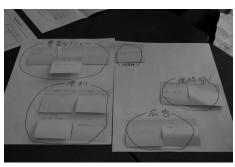
〈7班〉 レンタル店

·サービスの違い

〈8班〉 家電量販店

・ポイントカード ・販売方法 ・立地









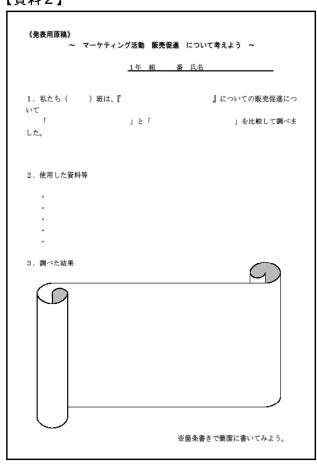
付箋を用いて意見を集約して販売促進をまとめている様子

### ウ. 3時間目の授業

段	階	学習活動	指導上の留意点
導	入	・本時の活動内容を把握する。	
		・前時に決めた業種やキーワードをインタ	・班ごとに調査対象に沿って各自が調べ
		ーネット等を活用して調べる。	た結果をまとめさせる。
展	開	・同業種の企業間で販売促進を比較し、「発	・発表を想定した上で原稿をまとめさせ
		表用原稿」をまとめていく。	る。
		・発表時に用いる資料等をまとめる。	
まと	とめ	・次時の学習内容の概要をつかむ。	

前時に決めた業種やキーワードから、販売促進に関する内容について、インターネットを活用 して調査するよう指示した。また、新聞、雑誌に掲載されている広告や、折り込みチラシ、ダイ レクトメール等、インターネット以外で行われている販売促進に関わる情報の収集も指示をした。 各自が調査した内容を要約し、「発表用原稿」【資料2】にまとめさせた。次時は「発表用原稿」をもとに、班でまとめたものを発表することを予告した。

## 【資料2】









インターネットを活用した調べ学習を行う様子

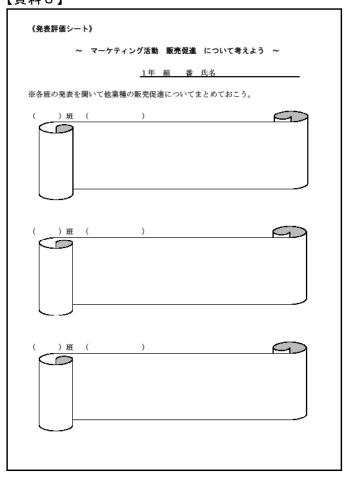
生徒はインターネット等からの情報を活用し、班で検討した販売促進の共通点や相違点を確認 しながら情報の共有化を図っていた。ビジネスの諸活動では情報の共有化は重要な要素であるの で、学習の中で意識させることが大切である。

#### エ. 4時間目の授業

段	階	学習活動	指導上の留意点
導	入	・本時の活動内容を把握する。	
		・「発表用原稿」に沿って簡潔に発表する。	・聞き手にとって分かりやすい発表をさ
		・各班の発表を聞き、必要な情報をメモす	せる。
展	開	る。	
		・各業種での販売促進について感じたこと	
		を文章でまとめる。	
+ 1. vi	しょ	・各業種での販売促進の違いについて理	
まとめ		解する。	

各班が検討したワークシート【資料2】から、同種企業における販売促進の特徴など整理し、 5分間で発表するよう指示した。また、発表を聞く側に対して、各班の発表について理解できた ことや疑問点を発表評価シート【資料3】へ記入させた。

## 【資料3】



この学習活動の中で、聞く側の生徒も発表内容をメモしたり、自分たちの内容と比較しながら評価するなど、意欲的に授業に参加していた。班の発表内容を要約したものをいくつか紹介すると次のとおりである。

#### 〈2班〉 スーパーマーケット A社・B社

#### 発表内容

- ・販売価格の設定について、両社とも、例えば100円での売価設定ではなく 99円というよう に桁数を一つ下げることで、視覚的にも、心理的にも「安い」という印象をつけて、安さ をアピールするようにしている。
- ・両社とも店内において、試食品や試供品の配布をしている。
- ・A社は全国展開の大型スーパーであるが、ネットスーパーとしてもインターネット上で買い物ができる。
- ・B社は曜日によって3倍ポイントセールや店頭朝市を実施して集中的な集客を狙っている。

#### 〈5班〉 ハンバーガーチェーン店 A社・B社

#### 発表内容

- ・A社は年間を通して折り込みチラシを配布している。その結果、多くのお客様の目にとまり売り上げを伸ばしている。これに対して、B社では入学式や卒業式のなど、節目の行事で人の動きがある時期を狙い集中的にチラシ等を配布することでお客様を増やしている。
- ・価格設定においては、A社の平均単価は250円、B社の平均単価は370円となっている。
- ・A社は品数を少なくすることでコストを抑え、低価格で販売している。一方、B社は品数 が豊富で、価格が多少高くてもお客様のニーズに応えることにしている。
- ・店舗運営では、A社は店員数を増やすことで、お客様を待たせずに商品を早くお渡しするようにしている。B社はお客様がくつろげる空間の提供に心掛けている。また、A社は衛生面にも気を配り、ドリンク類は紙コップを使用し、リサイクルを行っている。B社は環境保護のため、店内ではグラスを使用している。両社とも環境には十分配慮している。

#### 〈6班〉 牛丼チェーン店 A社・B社

#### 発表内容

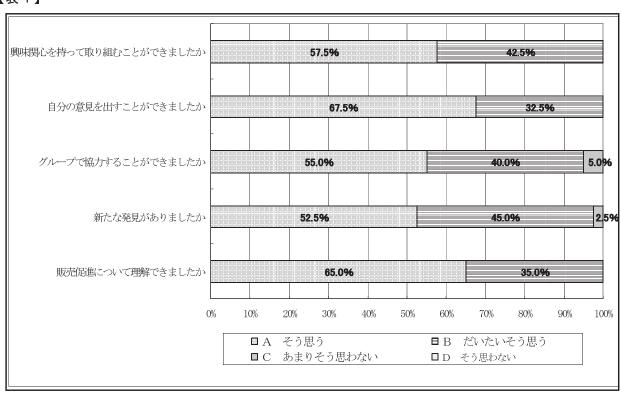
- ・両社とも共通していることは、①持ち帰り可能なメニューの設定、②季節限定メニューの 設定、③好みに合わせてサイズを選べる、④店舗は外から店内が見えることでお客様が入 りやすい雰囲気になっている。
- ・両社とも牛丼(並)が主力商品であり、いづれも低価格で設定され、安さをアピールしている。
- ・A社は定食メニューがあり、カウンター席を多く設置することで回転率を上げているよう に思う。B社はお子様メニューの設定があり、家族が入りやすくしている。
- ・A社はソフトドリンク半額キャンペーン、B社はトッピング30円引きキャンペーンを実施 し、お客様を引きつけていると思う。

この発表から、同じ業種における企業でも、販売戦略の違いを明確にした販売促進を行うことで、消費者の購買意欲を引き出していることが理解できたようである。また、ビジネスの諸活動は、利益を優先に考えているのではなく、「お客様」を第一に考えて活動していることが、自分たちの資料や他の発表から理解することができたようである。

#### (5) 生徒による授業評価

4時間目終了後にアンケート用紙を配布し後日回収した。集計した結果**【表1】**は次のようになった。

#### 【表1】



アンケートの結果から、生徒は、経済活動に着目することで興味・関心をもって取り組むことができた。また、グループ学習において、ブレインライティングを用いたことで、他者の意見を尊重しながら自分の意見を出すことができた。この学習活動はコミュニケーションを図る上で、効果的であった。

「ビジネス基礎」の学習とビジネスの諸活動を関連付けさせることで、理解度も高く、おおむ ね満足のいく結果となった。 今回の授業についての感想は次のとおりである。

- ・自分の調べた業種はもちろん、他の班の業種の販売促進についてもたくさんのことを知ることができた。これからは、調べたことに注意しながらお店を利用してみたい。
- ・今まで全く知らなかったことがたくさんあり驚いた。また機会があればこのようなグループで調べる活動がしたい。
- ・班で調べたから発見できたことや、新たな考え方など普段の授業では得られないことを 学習できたと思う。
- ・グループで意見をまとめることは大変であったが、知らなかったことがよく分かったのでよかった。
- ・今まで一つのことを調べることはあっても複数のことを比較することがなかった。比較 してみて初めて分かったことがたくさんあり、面白かった。
- ・普段利用しているお店には、たくさんの努力と工夫がされていることを知った。
- ・教科書だけでは知ることのできない様々なことを知ることができとても面白かった。これからもこのような調べ学習の場を増やしてほしい。

感想から、学習内容と経済活動と関連付けた一連の学習活動を通して、興味・関心をもって授業に取り組めた様子がうかがえる。この学習活動は、他の商業の科目にも主体的に学習するきっかけとなったようである。

# 3 まとめ

#### (1) 成果

本事例では、日常生活の中で、身近に利用している企業の販売促進について考察させることで、 ビジネスの諸活動に対して興味・関心を高め、さらに、インターネットや新聞、広告など活用し 具体的な企業の活動を調べたり、ブレインライティングによる意見集約、発表など、様々な活動 を通して表現力を育成することを目指した。

アンケートからも分かるように、経済活動の具体的事例を取り上げることで、商業に対する興味・関心を高めることができた。また、調べ学習や発表を通して表現力を身に付けさせることができるということも確認できた。グループ学習活動では、生徒が積極的に意見を出し合い、事例について多面的に考察しようとする姿が見られ、ビジネスの諸活動を関連付けた授業の効果は大きいことが分かった。

授業後に生徒からは、さらに多くのことを調べてみたいという肯定的な意見が多数あった。今回の販売促進について調べるという学習活動を通して、消費者の視点に立ち、ニーズを適切にとらえ、顧客満足を実現するための能力「顧客満足実現能力」を養うことにつながった。このことから「ビジネス基礎」指導に当たっては、事例を取り上げたケーススタディやグループでの考察を通して、経済社会の動向に着目させることで、商業の科目に対する興味・関心を高め、その後に学ぶ専門的な学習への動機付けにつなげていくことが必要である。

#### (2) 課題

本事例では、販売促進について意見の集約に至らなかった班もあった。このことから、各自が 業種決定をし、テーマに沿って調べた後に班編成を行い、意見集約ができやすい環境をつくり、 発表につなげてもよかったのではないかと思われる。その結果、各自の考えや疑問点が整理され、 さらに充実したグループでの話し合いがなされたのではないかと考える。

「ビジネス基礎」は、単に知識の習得だけでは、専門的な学習への動機付けは難しい。しかし、商業においては、経済活動の事例を多くあげることが可能であることから、教師側が題材を精選する必要がある。そして、経済活動の事例を題材として授業に活用することで、話合いや発表を通して表現力を育成することができると考えられる。

### 〈参考文献〉

『高等学校学習指導要領解説 商業編』 文部科学省 平成22年5月